

১৪৪৩ ৮ তারিখ শেখুর শেখুর ব্যাখ্যানে ইমামুনের পতনকে ত্বরান্বিত করে।

৫. শের শাহ

(ক) প্রথম জীবন : শের শাহের প্রকৃত নাম ফরিদ। সন্তবত ১৪৮৬ খ্রি.-এ তাঁর জন্ম। তাঁর পিতা সুরবংশীয় আফগান হাসান খান ছিলেন বিহারের অন্তর্গত সাসারানের জাগীরদার। বিমাতার চক্রান্তে তিনি গৃহ থেকে বিতাড়িত হয়ে জৌনপুরে যান। সেখানে এক প্রসিদ্ধ মাদ্রাসায় তিনি আরবি ভাষা, ধর্মগ্রন্থ ও ইতিহাস অধ্যয়ন করেন। কিছুকাল পর পিতা তাঁকে গৃহে ফিরিয়ে এনে তাঁর জাগীরের অন্তর্গত দুটি পরগনা তত্ত্বাবধানের দায়িত্ব দেন। তিনি চুনারের সেনাধ্যক্ষ তাজ খান, গাজিপুরের মাক্তি নাসির খান নুহানী ও আগ্রার নায়েব দারিয়া খানের অধীনে কাজ করেন। ১৫২৪ খ্রি.-এ পিতা হাসান খানের মৃত্যুর পর সুলতান ইব্রাহিম লোদীর ফারমানের বলে তিনি পিতার জাগীর ও সম্পত্তির

ই
ক
র
ন
।
ও
ই
।
র
ত
।
।
ত
ক
।
।

অধিকার লাভ করেন। কিন্তু পৈতৃক সম্পত্তির ভাগবাটোয়ারা নিয়ে বৈমাত্রেয় ভাতাদের সঙ্গে পুনরায় বিরোধ দেখা দিলে ফরিদ বিহারের শাসনকর্তা দণ্ডিত থান নুহানীর পুত্র বাহার খানের সাহায্য চান। ইতিমধ্যে ১৫২৬ খ্রি.-এ পানিপথের যুদ্ধে সুলতান ইবাহিম লোদীর পরাজয় ঘটলে বাহার খান সুলতান মুহম্মদ শাহ উপাধি নিয়ে স্বাধীন হয়ে যান। তাঁর ঘনিষ্ঠ বহু আফগান নেতার মতো ফরিদও সুলতানের দাক্ষিণ্য লাভ করেন। তাঁকে শের খান উপাধি দেওয়া হয় যদিও সমসাময়িক আফগান ঐতিহাসিকগণ এই নামের সঙ্গে ফরিদের 'শের' বা বাঘ মারার একটি কাহিনিকেও যুক্ত করেছেন। অতএব বাবর যখন দিল্লি-আগ্রা অঞ্চলে তাঁর কর্তৃত্ব প্রতিষ্ঠায় ব্যস্ত ছিলেন চলিশ বছর বয়সি শের খান তখন বিহার অঞ্চলে ক্রমশ গুরুত্বপূর্ণ হয়ে উঠছিলেন।

পানিপথের প্রথম যুদ্ধের
পর ভাগ্য পরিবর্তন
শের খান নামে পরিচিতি

(৬) **উত্থানের প্রেক্ষাপট :** শের খান ও হমায়ুনের দ্বন্দকে সতীশ চন্দ্র শুধুমাত্র আফগান ও মোগল দ্বন্দ্ব বলে মনে করেন না। তাঁর মতে এই দ্বন্দ্বে পূর্ব উত্তরপ্রদেশ ও বিহারের সামাজিক ও অর্থনৈতিক প্রেক্ষাপটের এক গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা ছিল। প্রথমত, আফগান নুহানীগণ বিহারে এক স্বতন্ত্র রাজ্য গড়ার চেষ্টা করেছিল একদিকে বাংলার সুলতান, অপরদিকে মোগলদের বিরোধিতা করে। তাদের পেছনে পূর্ব উত্তরপ্রদেশের প্রভাবশালী সারওয়ানী ও ফরমুলী পরিবারের সমর্থন ছিল যারা পূর্বতন জৌনপুর রাজ্যের পুনরুজ্জীবনের স্বপ্ন দেখত। পানিপথের যুদ্ধের স্বল্পকাল পরেই সুলতান মুহম্মদ শাহের মৃত্যু হলে নুহানী আফগান রাজ্যের অবসান হয়। কিন্তু এই স্বপ্ন জাগরুক রাখার দায়িত্ব বর্তায় শের খানের ওপর।

নুহানী আফগানদের
পতনের পর জৌনপুর
রাজ্যের স্বপ্ন
জাগরুক রাখার দায়িত্ব
শের খানের ওপর বর্তায়

দ্বিতীয়ত, ইঙ্গ বা জাগীর হস্তান্তর ও বিভাজন নিয়ে প্রভাবশালী আফগান পরিবারগুলির মধ্যে অন্তর্দ্বন্দ্ব চলত। এই দ্বন্দ্বের সুযোগ নিয়ে বাবর বায়াজিদ ফরমুলী, মাহমুদ নুহানী, ফৎখান সারওয়ানীর মতো আফগান অভিজাতদের মোগলপক্ষে নিয়ে আসেন। শের খানও পারিবারিক কলহে পৈতৃক জাগীর থেকে বিতাড়িত হয়ে জৌনপুরের মোগল শাসনকর্তার সাহায্যে কয়েকটি অতিরিক্ত পরগনাসহ পুরানো জাগীর ফিরে পান। মোগলরা যখন রানা সঙ্গের দিক থেকে ও পরবর্তীকালে নাহাদুর শাহের দিক থেকে বিপদের সম্মুখীন হচ্ছিল তখন অনেক আফগান নেতা মোগলপক্ষ ত্যাগ করে মোগল বিপদের সম্মুখীন হচ্ছিল তখন অনেক আফগান নেতা মোগলপক্ষ ত্যাগ করে মোগল বিরোধী সুলতান মুহম্মদ ও পরে সুলতান মাহমুদ লোদীর পক্ষে যোগ দেয়। শের খান ছিলেন এদের অন্যতম।

বহু আফগান নেতার
প্রথমে মোগলদের পক্ষে
ও পরে মোগলবিরোধী
পক্ষে যোগদান

তৃতীয়ত, শের খান একাধিক অভিজাত মহিলার আনুকূল্য লাভ করেন, আফগান সমাজে যাঁরা ছিলেন সন্মানীয়। চুনার দুর্গের অধিপতি তাজ খানের বিধবাপত্নী লাদ মালিকা ও গাজিপুরের শাসক নাসির খান নুহানীর সন্তানহীনা বিধবাপত্নী গওহর গোসাই তাঁদের ব্যক্তিগত নিরাপত্তা ও ধনসম্পদ রক্ষার স্বার্থে শের খানকে বিবাহ করেন। এর ফলে শের খান প্রচুর পরিমাণ সোনা ও মূল্যবান ধনরত্ন লাভ করেন। বিহারের শাসক মুহম্মদ শাহের মৃত্যুর পর তাঁর বিধবাপত্নী দুদু নাবালক পুত্র জালালের অভিভাবক হিসাবে শের খানকে নিযুক্ত করলে বিহার অঞ্চলে তাঁর প্রতিপত্তি বৃদ্ধি পায়। মিঁয়া মহম্মদ ফরমুলীর কন্যা বিবি ফৎ মালিকার অসহায়তার সুযোগে শের খান তাঁর প্রচুর সোনা আঞ্চলিক করেন।

অভিজাত মহিলাবর্গের
আনুকূল্য লাভ

সতীশ চন্দ্রের মতে, মোগলদের অন্যত্র ব্যক্ততার জন্য পূর্ব উত্তরপ্রদেশ ও বিহারের রাজনীতিতে শূন্যতা, ওই অঞ্চলের বিশেষ সামাজিক-রাজনৈতিক অবস্থা, বিহার ও বাংলার মধ্যে ধারাবাহিক সংঘাত নিঃসন্দেহে শের খানের উত্থানের সহায়ক হয়েছে।

এক বিশেষ মুহূর্তে শের
খানের কোনো প্রতিপক্ষ
ছিল না

জালাল খানের অভিভাবক হিসাবে তিনি বিহারের প্রশাসনে প্রভাব বিস্তারে সক্ষম হন। প্রচুর পরিমাণ অর্থের সাহায্যে তিনি এক দক্ষ সেনাবাহিনী সংগঠিত করার সুযোগ পেলে এক বিশেষ ঐতিহাসিক মুহূর্তে তাঁর কোনো শিক্ষিকালী প্রতিপক্ষ ছিল না।

(গ) **বিহার বিজয় :** পানিপথ ও খানুয়ার যুদ্ধের পর বাবর যখন উত্তর ভারতে

বাবরের সহায়তা লাভ

জালান খানের অভিভাবক

চুনার দুর্গ অধিকার

সুরজগড়ের যুদ্ধ, ১৫৩৪
বিহারের নুহানী আফগান
ও বাংলার সুলতানের
পরাজয়

শের শাহের বাংলা
অধিকার, ১৫৩৭

চৌসার যুদ্ধ, ১৫৩৯

বিলগ্রামের যুদ্ধ, ১৫৪০

পাঞ্চাব, সিঙ্গু ও মুলতান
জয়

বাংলার বিদ্রোহ দমন

তাঁর কর্তৃত প্রতিষ্ঠায় বাস্ত ছিলেন, শের খান তখন মোগল বাহিনীতে যোগ দেন। বাবরের পশ্চিম ভারতে চান্দেরী ও পূর্ব ভারতে আফগানদের বিরুদ্ধে যুদ্ধে শের খান তাঁকে সাহায্য করেন। এর পুরস্কার স্বরূপ বাবরের সহায়তায় তিনি সাসারামে তাঁর পৈতৃক জালান ফিরে পান। ১৫২৮ খ্রি.-এ তিনি পুনরায় বাহার খান বা মুহুম্মদ শাহের অধীনে চান্দেরী ফিরে পান। ১৫৩০ খ্রি.-এ তিনি চুনার দুর্গের অধিপতি তাঁর নিযুক্ত হয়ে সব ক্ষমতা করায়ত করেন। ১৫৩০ খ্রি.-এ তিনি চুনার দুর্গের অধিপতি তাঁর নিযুক্ত হয়ে সব ক্ষমতা করায়ত করেন। গাজিপুরে খানের বিধাবাপত্নী লাদ মালিকাকে বিবাহ করে দুর্গের অধিকার লাভ করেন। গাজিপুরে শাসক নাসির খান নুহানীর বিধাবাপত্নী গওহর গোসাইকেও তিনি বিবাহ করেন। এই শাসক নাসির খান নুহানীর বিধাবাপত্নী গওহর গোসাইকেও তিনি বিবাহ করেন। শের খানের শিশু দুই বিবাহের ফলে শের খান প্রচুর পরিমাণ ধনসম্পদ লাভ করেন। শের খানের শিশু দুই বিবাহের ফলে শের খান প্রচুর পরিমাণ ধনসম্পদ লাভ করেন। বাংলার সুলতান বৃদ্ধিতে জালাল খানসহ বিহারের নুহানী নেতাগণ আশক্ষিত হন। বাংলার সুলতান গিয়াসউদ্দিন মাহমুদের সঙ্গে একযোগে তারা শের খানের বিরুদ্ধে যুদ্ধযাত্রা করেন। ১৫৩৬ খ্রি.-এ এই সম্মিলিত বাহিনীকে শের খান কিউল নদীর তীরে সুরজগড়ের যুদ্ধে শোচনীয়ভাবে পরাস্ত করেন। চুনার থেকে সুরজগড় পর্যন্ত বিস্তীর্ণ ভূভাগ তাঁর অধিকারে আসে। বাংলাদেশ আক্রমণের পথ সুগম হয়। এই যুদ্ধ এক অস্থ্যাত জাগীরদারের পুরুষ শের খানকে বিহারের অবিসম্বাদিত নেতার মর্যাদার উন্নীত করে।

(ঘ) **শের খান ও হুমায়ুন :** ১৫৩৫ খ্রি.-এ শের খান বাংলা আক্রমণ করলে সুলতান গিয়াসউদ্দিন মাহমুদ প্রচুর পরিমাণ অর্থ ও কিউল থেকে সকরিগলি পর্যন্ত বিস্তীর্ণ অঞ্চল তাঁকে প্রদান করেন। কিন্তু সুলতান মাহমুদ পোর্তুগিজদের সাহায্য নিয়ে শের খানের মোকাবিলা করতে চাইলে ১৫৩৭ খ্রি.-এ আফগানবাহিনী পুনরায় গৌড় আক্রমণ করে অধিকার করে নেয়। ১৫৩৮ খ্রি.-এর গোড়ায় হুমায়ুন প্রথমে চুনার দুর্গ অধিকার করে বাংলার উদ্দেশে অগ্রসর হলে শের খান প্রকাশ্য সংঘাত এড়িয়ে উত্তর ভারতের দিকে অগ্রসর হন। হুমায়ুন বাংলা দখল করে নেন। শের খান চুনার পুনরুদ্ধার করে উত্তর ভারতের রোহতাস, বারাণসী, জৌনপুর, কনৌজ প্রভৃতি স্থান দখল করে নিলে হুমায়ুনের আগ্রা প্রত্যাবর্তনের পথ রুদ্ধ হয়ে যায়। ১৫৩৯ খ্রি.-এ বর্তমান বিহার ও উত্তরপ্রদেশের সীমানায় বঙ্গারের কাছে চৌসার যুদ্ধে আফগানবাহিনীর অতর্কিত আক্রমণে হুমায়ুন পরাস্ত হন। জৌনপুর, বিহার ও বাংলায় শের খানের কর্তৃত প্রতিষ্ঠিত হয়। তিনি শের শাহ উপাধি প্রদান করেন। পরের বছর অর্থাৎ ১৫৪০ খ্রি.-এ কনৌজের কাছে বিলগ্রামের যুদ্ধে আফগান ও মোগলবাহিনী পুনরায় পরস্পরের সম্মুখীন হয়। এই যুদ্ধে হুমায়ুন পরাস্ত হন ও ভারতবর্ষ থেকে বিতাড়িত হন। মোগল সামাজ্যের সাময়িক পতন ঘটে, পূর্ব ও উত্তর ভারতে পুনরায় আফগান কর্তৃত প্রতিষ্ঠিত হয়।

(ঙ) **উত্তর ও পশ্চিম ভারত বিজয় :** হুমায়ুনের পলায়নের পর শের শাহ উত্তর ভারতে একচ্ছে আধিপত্য বিস্তার করেন। কামরান তাঁকে পাঞ্চাব ছেড়ে দিতে বাধ্য হন। মোগলদের ওপর নজর রাখার জন্য শের শাহ সেখানে রোহতাস নামে এক দুর্গ নির্মাণ করেন। পদ্মাশ হাজার সেনা সেখানে মোতায়েন করা হয়। সিঙ্গু ও মুলতানও অধিকৃত হয়। ইতিমধ্যে গৌড়ে খিজির খান বিদ্রোহ করলে তা দমন করা হয়। বাংলায় বিদ্রোহের সন্তান নির্মূল করার লক্ষ্যে তার সীমানা সংকুচিত করে তাকে উনিশটি সরকারে বিভক্ত

করা হয়। সরকারগুলির কাজে সমস্যসাধনের জন্য আমিন-ই-বাংলা পদের এক অধিকারিক নিযুক্ত হন। মধ্যভারতে দু-বছর অবরোধের পর গোয়ালিয়র অধিকার করা হয়। ১৫৪২ খ্রি.-এ মালব শের শাহের বশাতাস্ত্রিকার করলেও সামরিক দিক থেকে গুরুত্বপূর্ণ রায়সিন দুর্গের অধিপতি পুরণ মল প্রতিরোধ চালিয়ে যান। শেষপর্যন্ত তিনি সম্পরিবারে নৃশংসভাবে নিহত হলে দুগটি আফগান সেনার হস্তগত হয়। কিন্তু রাজস্থানের পরিস্থিতি ছিল ভিন্ন। মারওয়াররাজ মালদেও হমায়ুন ও শের শাহের দ্বন্দ্বের সুযোগে পশ্চিম ও উত্তর রাজস্থানে আধিপত্য বিস্তার করেন। তিনি আজমীড় ও মেবার জয় করেন। মালদেওর বিকানীর অভিযানের সময় সেখানকার রাজার মৃত্যু হলে তাঁর পুত্রদয় শের শাহের সাহায্য ভিক্ষা করেন। রাজস্থানে মালদেওর ক্ষমতাবৃদ্ধি নিঃসন্দেহে দিল্লি-আগ্রার শাসকের পক্ষে শিরঃপীড়ার কারণ হয়ে দাঁড়ায়। ১৫৪৪ খ্রি.-এ আজমীড় ও যোধপুরের মধ্যবর্তী স্থান সামলেতে রাজপুত ও আফগানবাহিনী পরস্পরের মুখোমুখি হয়। শের শাহ সুকৌশলে শঠতার আশ্রয় নিয়ে রাজপুত সর্দারদের মধ্যে বিভেদের সৃষ্টি করেন। কিন্তু রাজপুত নেতা যুদ্ধ চালিয়ে গেলেও মালদেও যোধপুর ত্যাগ করে সিওয়ালায় আশ্রয় নেন। আফগান গোলন্দাজ বাহিনীর সামনে রাজপুত সেনাদের প্রবল প্রতিরোধ শেষ পর্যন্ত ভেঙে পড়ে। শের শাহ এরপর মেবার আক্রমণে গেলে মেবাররাজ বিনা প্রতিরোধে চিতোর তাঁর হাতে তুলে দেন। মাত্র দশ মাসের সংক্ষিপ্ত সময়ে শের শাহ প্রায় সম্পূর্ণ রাজস্থান অধিকার করে নেন। তবে রাজস্থানকে প্রত্যক্ষভাবে আফগান সাম্রাজ্যভুক্ত না করে তিনি আজমীড়, যোধপুর, আবু পাহাড়, চিতোর প্রভৃতি স্থানে সেনা শিবির স্থাপন করেন। শের শাহের শেষ অভিযান ছিল ১৫৪৫ খ্রি.-এ বুন্দেলখণ্ডের দুর্ভেদ্য দুর্গ কালিঞ্জেরের বিরুদ্ধে। দুগটি অধিকৃত হলেও এক বিস্ফোরণজনিত দুর্ঘটনায় শের শাহের মৃত্যু হয়।

(চ) **শের শাহের উত্তরাধিকারীগণ :** শের শাহের মৃত্যুর পর তাঁর জ্যেষ্ঠপুত্র আদিল খানকে আফগান অভিজাতবর্গ সিংহাসনে আরোহণের উপযুক্ত বলে মনে করেননি। তাঁর স্থলে অপর পুত্র জালাল খান ইসলাম শাহ উপাধি নিয়ে সিংহাসনে আসীন হন। খওয়াস খান ও হাইবৎ নিয়াজীর মতো অভিজাত এবং খক্ক উপজাতির বিদ্রোহ তিনি দমন করেন। নয় বছর রাজস্থানের পর ১৫৫৪ খ্রি.-এ তাঁর মৃত্যু হয়। ইসলাম খানের নাবালক পুত্র ফিরুজ এরপর সিংহাসনে আরোহণ করেন। শের খানের ভাতা নিজাম খান সুরের পুত্র মুবারিজ খান ফিরুজকে হত্যা করে মহম্মদ আদিল শাহনাম নিয়ে সিংহাসনে আরোহণ করেন। সুর বৎসীয় অন্যান্য অভিজাতবর্গ বিদ্রোহী হয়ে ওঠেন। এদের মধ্যে ছিলেন ইরাহিম খান সুর, আহমেদ খান সুর ও মহম্মদ খান সুর। আহমেদ খান সিকন্দর শাহ উপাধি গ্রহণ করেন। আফগানদের এই অস্তর্ভুক্তের সুযোগে হমায়ুন ১৫৫৫ খ্রি.-এ সিকন্দর শাহকে পরাস্ত করে দিল্লি ও আগ্রা অধিকার করে নেন। ইতিমধ্যে আদিল শাহের হিন্দু সেনাপতি হিমু ইরাহিম ও মহম্মদ খান সুরকে পরাস্ত করেন। অতএব উত্তর ভারতের রাজনৈতিক রসমানে দুই প্রতিদ্বন্দ্বী মুখোমুখি হন—হমায়ুন ও আদিল শাহ। ১৫৫৬ খ্রি.-এ হমায়ুনের মৃত্যুর পর আফগান শক্তিকে দমন করার দায়িত্ব বর্তায় পুত্র আকবর ও তাঁর অভিভাবক বৈরাম খানের ওপর।

(ছ) **শাসনব্যবস্থা :** যোড়শ শতাব্দীর গোড়ায় পানিপথের যুদ্ধের পর মোগল-আফগান ও মোগল-রাজপুত দ্বন্দ্বকে কেন্দ্র করে সমগ্র উত্তর ভারতে এক রাজনৈতিক অস্থিরতার সৃষ্টি হয়। আঞ্চলিক রাজ্যগুলি শক্তিশালী হয়ে উঠছিল, আফগান ও রাজপুত রাজন্যবর্গ নিজ নিজ স্বাতন্ত্র্য বজায় রেখে চলছিল। এই অস্থিরতার সুযোগে প্রায় এক

গোয়ালিয়র ও মালব জয়

রাজস্থান

সামেলের যুদ্ধ, ১৫৪৪

রাজস্থান শের শাহের সাম্রাজ্যভুক্ত হয়নি

মৃত্যু, ১৫৪৫

ইসলাম শাহ

ফিরুজ

মহম্মদ আদিল শাহ

সিকন্দর শাহ

হমায়ুনের প্রত্যাবর্তন

রাজনৈতিক অস্থিরতা
দ্বিতীয় আফগান সাম্রাজ্য

আফগান স্বাত্মানের কৃতি কেন্দ্রীকরণের
মধ্যে
সার্বভৌমিকান

নবপতিত্বের আদর্শ
মুঠি উপলক্ষ

সিংহাসনের সার্বভৌমত্ব

আফগান অভিজাতগণ
সুলতানের সমকক্ষ নন

সুলতান খলিফার
সমর্মাদাসস্পন্দন

দস্যু দমন

যোগাযোগ ব্যবস্থার
উন্নতি

চারটি রাজপথ

সরাইখানা

ডাকটোকি—সংবাদ
প্রেরণ

বাণিজ্য শুল্ক আদায়ের
কেন্দ্রীকরণ

পশ্চকের প্লটেষ্টার, পর নিজে নিচৰ্ক্ষণতার মলে শের শাহ পূর্ণ ও উত্তর ভারতব্যাগী বিটু, আফগান সাম্রাজ্য গড়ে তোলেন। এই সাম্রাজ্যকে শাসন করার জন্য তিনি যে বৃহৎ প্রচল করেন তা ছিল আফগান স্বাত্মানের কৃতি কেন্দ্রীকরণের মধ্যে এক দ্রুত সামর্থ্যসালিকান। সাম্রাজ্যসামাদ হিপাটী মন্ত্রণা করেছেন, শের শাহ মনে হয় আফগান প্লটু সার্বভৌম ক্ষেত্রের মধ্যে গীরাংসা ঘটাতে চেয়েছিলেন। তবে তিনি গাঢ়ীয় ক্ষমতা কেন্দ্রীকরণ করেছিলেন সুলতানের হাতে, যার ভিত্তি ছিল তাঁর ব্যক্তিত্ব, অম্যাবস্যায়, সেনাবলী, শাসনব্যবস্থার উৎকর্ম।

পশ্চকালের শাসনে শের শাহের দুটি উপলক্ষ হয়েছিল। প্রথমত, প্রজাবর্গের মধ্যে সংখ্যাগরিষ্ঠ অংশই আ-মুসলমান ও আ-আফগান; দ্বিতীয়ত, তিনি আনন্দেন সমগ্র সুলতান যুগে দুটি প্রভাবশালী গোষ্ঠী আনেক সময়েই সুলতানের ওপর প্রভাব বিস্তারে সম্ভব হয়েছিল—একটি অভিজাতবর্গ, অপরটি উলোংগোষ্ঠী। সেই কারণে তাঁর নরপতিত্বে আদর্শ সিংহাসনের সার্বভৌম ক্ষমতাকে বেস্তু করে গড়ে উঠে। প্রশাসনের উচ্চপদ আফগান অভিজাতদের প্রাধান্য থাকলেও তিনি তাদের সুলতানের সমকক্ষতার দার্শন থেকে বিরত থাকতে বাধ্য করেন। পূর্বসুরি দিল্লির সুলতানদের পথে না গিয়ে শের শাহ খলিফার প্রতি আনুগত্য প্রদর্শনেও বিরত থাকেন। পরিবর্তে তিনি ‘সুলতান-ই-আদিল’, ‘আল-আমির ‘আল গাজী’, ‘খুদ আল্লাহু খিলাফতু’ প্রভৃতি উপাধি প্রহ্লণ করেন। প্রচলিত মুসলিম তিনি নিজেকে খলিফার সমর্মাদা সম্পদ বলে দাবি করেন। এর ফলে মুসলিম অভিজাতের চোখে তাঁর গর্বাদা বৃদ্ধি পায়। এর দ্বারা তিনি এক নতুন নরপতিত্বের আদর্শ প্রতিষ্ঠা করেন যা ছিল অভিজাত ও উলোংগাপ্রভাব মুক্ত।

শাসনব্যবস্থার ওপর কেন্দ্রীয় নিয়ন্ত্রণ প্রতিষ্ঠার জন্য শের শাহ প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষ বিভিন্ন ব্যবস্থাদি প্রহ্লণ করেন। সাম্রাজ্যে অরাজকতা দূর করে শৃঙ্খলা ফিরিয়ে আন্তর্বিদেশে তিনি কঠোর হাতে দস্যু এবং বিদ্রোহী অভিজাত ও জমিদারদের দমন করেন। ব্যাবসাবাণিজ্যের সম্প্রসারণ ও অভ্যন্তরীণ যোগাযোগ বৃদ্ধি কেন্দ্রীয় নিয়ন্ত্রণ প্রতিষ্ঠার পক্ষে সহায়ক হয়। তাঁর শাসনকালে চারটি দীর্ঘ রাজপথ নির্মিত হয়েছিল। প্রথমটি ছিল বাংলাদেশের সোনারগাঁও থেকে সিক্ষা পর্যন্ত বিস্তৃত; দ্বিতীয়টি আগ্রা থেকে যোধপুর ও চিত্তোর পর্যন্ত; তৃতীয়টি লাহোর থেকে সুলতান পর্যন্ত ও চতুর্থটি ছিল আগ্রা থেকে বুরহানপুর পর্যন্ত যার সঙ্গে শুজরাতের সমুদ্রবন্দরগাঁও পথগুলি যুক্ত ছিল। যাত্রীদের বিশ্রামের জন্য রাজপথগুলির দুধারে আটি কিলোমিটার অন্তর সরাইখানা স্থাপন করা হয়। কালিকারঞ্জ কানুনগো। সরাইখানাগুলিকে ‘সাম্রাজ্যের ধৰনী’ আখ্যা দিয়েছে। যোগাযোগ ব্যবস্থার সম্প্রসারণ ছাড়াও সরাইখানাগুলি ব্যাবসাবাণিজ্যের প্রসারেরও সহায়ক হয়েছিল। অনেক সরাইখানা কালক্রমে গঞ্জ হিসাবে গড়ে উঠে। সংবাদ বহনের কেন্দ্র বা ডাকটোকি হিসাবেও এগুলি ব্যবহার করা হত। এগুলির মাধ্যমে সুলতান সাম্রাজ্যের বিভিন্ন স্থানের সংবাদ সংগ্রহ করতে পারতেন। অশ্বারোহী সংবাদবাহকের এখানে ঘোড়া বদল করত। সাম্রাজ্যের বিভিন্ন স্থানে ১৭০০টি সরাইখানা স্থাপিত হয়। দারোগা-ই-সরাইখানা ও দারোগা-ই-ডাকটোকি এগুলির তদারকি করত।

অর্থনৈতিক ক্ষেত্রে শের শাহ বেশ কয়েকটি শুল্কপূর্ণ পদক্ষেপ প্রহ্লণ করেন। তিনি বাণিজ্য শুল্ক আদায়ের ব্যবস্থাকে কেন্দ্রীভূত করে সাম্রাজ্যের অভ্যন্তরে অবাধ বাণিজ্যের পরিবেশ সৃষ্টি করেন। বিশাল সাম্রাজ্যের মাঝে দুটি স্থানে শুল্ক আদায় করা হত। বাংলাদেশে উপাদিত পণ্যসমূহী ও বহিরাগত দ্রব্যের ওপর শুল্ক আদায় করা হত।

সকরিগলিতে; খুরাসানসহ মধ্য এশিয়া ও পশ্চিমাঞ্চল থেকে আমদানি করা দ্রব্যের ওপর শুল্ক আদায় করা হত সিদ্ধতে। পথে, ফেরিঘাটে বা কোনো শহরে শুল্ক আদায় করা যেত না। দ্রব্যসামগ্রী বিত্তিন্ব সময় তাদের দ্বিতীয়বার শুল্ক প্রদান করতে হত। সাম্রাজ্যের সর্বত্র কঠোরভাবে আইন-শৃঙ্খলা রক্ষার ব্যবস্থা নেওয়ায় বণিকরা নিরাপদ বোধ করত। মুদ্রা ব্যবস্থার সংস্কারসাধন করে শের শাহ উন্নত ও সমমানের স্বর্ণ, রৌপ্য ও তাম মুদ্রা প্রচলন করেন। সুব্রত একই ধরনের ওজন ও পরিমাপের একক প্রচলনের চেষ্টাও করা হয়। এর ফলে শুধু ব্যাবসা-বাণিজ্যেরই উন্নতি হয়নি, এই ব্যবস্থাগুলি সাম্রাজ্যের সংস্কৃতির পক্ষেও সহায়ক হয়েছিল। কারণ সব ব্যবস্থারই উৎস ছিল সুলতান ও কেন্দ্রীয় শাসকগোষ্ঠী।

শের শাহ প্রবর্তিত ভূমিরাজস্ব ব্যবস্থা, সামরিক সংস্কার ও বিচারব্যবস্থা সুলতানকে জনপ্রিয় ও শক্তিশালী করে তুলতে সাহায্য করেছিল। অভিজাত সামন্তশ্রেণির বাইরে সমাজের অন্যান্য অংশের জনসাধারণের সঙ্গে সুলতানের যোগাযোগ স্থাপনের এগুলিই ছিল প্রধান মাধ্যম। ভূমিরাজস্ব ব্যবস্থার ক্ষেত্রে রাজস্ব নির্ধারণ ও আদায়ের দায়িত্ব তিনি মুকদ্দম বা গ্রামপ্রধান ও জমিদারদের হাতে না দিয়ে কৃষকের সঙ্গে সরাসরি যোগাযোগ স্থাপন করেন বলে মনে করা হয়। জমি জরিপ করে রাজস্ব নির্ধারণের রীতি ভারতে প্রচলিত থাকলেও শের শাহের পদ্ধতি ছিল ভিন্ন। জমিকে ভালো, মন্দ ও মাঝারি, এই তিনি শ্রেণিতে ভাগ করে তার গড় উৎপাদনের এক-তৃতীয়াংশ সরকারের প্রাপ্য হিসাবে ধরা হত। শের শাহ অর্থমূল্যে রাজস্ব প্রদান পছন্দ করলেও কোনো কোনো ক্ষেত্রে শস্যেও রাজস্ব দেওয়া যেত। বিশেষ পরিস্থিতির কারণে মুলতানকে এই জরিপের বাইরে রাখা হয়। সেখানে রাজস্ব দাবি ছিল এক-চতৃর্থাংশ। জমি জরিপ প্রতিবছর করা হত। দুর্ভিক্ষের জন্য খাদ্য মজুত করার উদ্দেশ্যে বিঘা প্রতি আড়াইসের শস্য অতিরিক্ত রাজস্ব হিসাবে আদায় করা হত। শের শাহের ভূমিরাজস্ব সংস্কারের ব্যাপ্তি কি ছিল ও সত্যিই প্রকৃত কৃষকের সঙ্গে বন্দোবস্ত করা হত কিনা এ নিয়ে বিতর্ক আছে। ইরফান হাবিবের গবেষণায় দেখা গেছে এমনকি আকবরের জমি জরিপ ব্যবস্থাও দোয়াব, পাঞ্জাব ও মালব অঞ্চলের বাইরে পৌছয়নি। আবার একটি প্রদেশের সর্বত্রও তা প্রসারিত হয়নি। শের শাহের সময় প্রত্যেক কৃষককে তার দেয় রাজস্বের পরিমাণ উল্লেখ করে ‘পাট্টা’ নামে একটি দলিল দেওয়া হত। দলিলে উল্লেখিত পরিমাণের অতিরিক্ত কিছু আদায় করা যেত না। কেউ কেউ শের শাহের ভূমিরাজস্ব ব্যবস্থাকে ব্রিটিশ আমলের রায়তওয়ারী ব্যবস্থার সঙ্গে তুলনা করেছেন, যেখানে ব্রিটিশ সরকার রায়তের সঙ্গে প্রত্যক্ষ যোগাযোগ স্থাপন করত। সংগীত চন্দ্র দেখিয়েছেন জমি জরিপ ও রাজস্ব নির্ধারণের কাজে মুকদ্দম ও জমিদাররাও যুক্ত থাকত। বস্তুত মধ্যযুগের রাষ্ট্রের পক্ষে এই দুই শ্রেণিকে এড়িয়ে কিছু করা সম্ভব ছিল না। রাষ্ট্র বড়োজোর এদের নিয়ন্ত্রণে রাখত।

সেনাবাহিনীর দুর্নীতি দূর করে এবং সুলতানের নিজস্ব স্থায়ী ও সুশৃঙ্খল সেনাবাহিনী সংগঠিত করে শের শাহ সামন্তবাহিনীর ওপর নির্ভরতাকে হাস করেছিলেন। সেনাবাহিনীতে ‘দাঘ’ অর্থাৎ অংশের চিহ্নিতকরণ এবং ‘চেহ্রা’ অর্থাৎ সেনাদের বিবরণাত্মক দলিল রাখার প্রয়োন্ন রীতি তিনি পুনঃপ্রবর্তন করেন। দেড় লক্ষ অশ্বারোহী, পঁচিশ হাজার তৌরন্দাজসহ পদাতিক, পাঁচ হাজার হাতি ও সুশিক্ষিত গোলন্দাজবাহিনী নিয়ে শের শাহের সেনাবাহিনী গঠিত ছিল। এ ছাড়া কুড়ি, দশ ও পাঁচ হাজার সওয়ারের অভিজাত সেনাধ্যক্ষও ছিল। সেনাধ্যক্ষগণ সম্ভবত উপজাতীয় ভিত্তিতে সেনা নিযুক্ত করত। সেনাধ্যক্ষ ও সৈনিক উভয়েই সম্ভবত বেতনের পরিবর্তে ইক্ষা লাভ করত।

দুটি স্থানে শুল্ক আদায়
সকরিগলি ও সিদ্ধ

মুদ্রা ব্যবস্থার সংস্কার

একই ধরনের ওজন ও
পরিমাপ

ভূমিরাজস্ব ব্যবস্থা

কৃষকের সঙ্গে প্রত্যক্ষ
যোগাযোগ

ভালো-মন্দ-মাঝারি,
তিনি শ্রেণির জমির গড়
উৎপাদনের ১/৫ অংশ
রাজস্ব

দুর্ভিক্ষের জন্য খাদ্য
মজুত

ভূমিরাজস্ব ব্যবস্থার
ব্যাপ্তি

ব্রিটিশ রায়তওয়ারী
ব্যবস্থার সঙ্গে মিল
থাকলেও মুকদ্দম
ও জমিদাররাও যুক্ত
ছিল

সামরিক সংস্কার
'দাঘ' ও 'চেহ্রা'

বিশাল সেনাবাহিনী

অভিজাত সেনাধ্যক্ষ

শের শাহ ন্যায়বিচারের ওপর দিশেষ উৎসর্গ দিতেন। এর মাধ্যমেই তিনি সামাজিক ভারসাম্য বজায় রাখার চেষ্টা করতেন। উদার ধর্মনীতি অনুসরণ করে এবং জাতি, ধর্ম নিরিখে সকলের জন্য পক্ষপাতাহীন বিচারব্যবস্থা প্রবর্তন করে তিনি দ্বিতীয় আমলে সাম্রাজ্যকে এক জাতীয় সাম্রাজ্যে উন্নীত করতে চেয়েছিলেন। ন্যায়বিচারের ক্ষেত্রে শিখ বিধী ও মুসলমানের মধ্যে কোনো বিভেদ করতে নিষেধ করেন। শাস্তিবিধানের ক্ষেত্রে তিনি নিজের উপজাতি ও আঞ্চলিকবর্গের সঙ্গে অপরের কোনো পার্থক্য করতেন না। তবে তার এই দৃষ্টিভঙ্গি কাজিদের নিযুক্ত করা হয়। তারা বিচারকার্য সম্পাদন করত আছে। সাম্রাজ্যের সর্বত্র কাজিদের নিযুক্ত করা হয়। তারা বিচারকার্য সম্পাদন করত আছে। সম্ভাব্যত ও বর্ণসংগঠনগুলি হিন্দুদের দেওয়ানি মামলা এবং জমিদার ও শিকদারগুলি ফৌজদারি মামলার বিচারের দায়িত্বে ছিল।	দিলি : ১. সংগঠ পূর্বসূ হাতে শাসন সম্ভব কেন্দ্রী শের পড়ে আব্দ ধরনে কেন্দ্র করো মৃত্য শক্তি এক ও রা প্রথম করে সুযো ভারা প্রশা
প্রাদেশিক শাসনব্যবস্থার ক্ষেত্রে শের শাহ যথেষ্ট বাস্তববোধের পরিচয় দেন। পূর্বে বীতি বজায় রেখে প্রশাসনের নিম্নতম একক ছিল 'গ্রাম'। মুকদম বা প্রামপ্রধান থারে আইন-শৃঙ্খলা রক্ষার দায়িত্বে ছিল, হিসাবপত্র দেখাশোনা করত পাটোয়ারী। কতকগুলি গ্রামকে নিয়ে গঠিত হত 'পরগনা'। পরগনার সাধারণ প্রশাসন ও আইন-শৃঙ্খলা দেখাশোনা করত 'শিকদার'। জমি জরিপ ও রাজস্ব আদায়ের দায়িত্ব পালন করত 'মুনিসিফ' ও 'আমলা'। 'খাজানদার' ও 'পোন্দার' আদায়ীকৃত নগদ অর্থ জমা রাখত। দুর্নীতি রেঁ করার উদ্দেশ্যে এদের দুবছর অন্তর অন্যত্র বদলি করা হত। পরগনার ওপর ছিল 'শিক' বাদি ও লোদী শাসনের সময় 'সরকার' শব্দটি বেশি ব্যবহৃত হত। সরকারের নেতৃত্বে 'শিকদার-ই-শিকদারান' নামে কোনো আমলা ছিলেন বলে বলা হলেও সতীশ চন্দ্ দেবিয়েছেন এই নামের উল্লেখ কোথাও নেই। সরকারের দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি 'ফৌজদার' বা 'মাক্তা' নামেই পরিচিত ছিল। তাকে সাহায্য করত 'মুনিসিফ-ই-মুনিসিফান' যার কর্তৃত ছিল ভূমিরাজস্ব নির্ধারণ ও পরগনাগুলির মধ্যে বিবেচনা মেটানো। ভূমিরাজস্ব আদায়ে তাদের দায়িত্বের মধ্যে পড়ত ও এরজন্য প্রয়োজনে তারা সামরিক অভিযানও চালাত কালিকারণে কানুনগোর মতে সরকারের চেয়ে বড়ো কোনো বিভাগ শের শাহের সম্মত ছিল না, প্রদেশগুলি আকবরের সৃষ্টি। অপরদিকে পরমাম্বা সরণ মনে করেন আকবরের অনেক আগেই শের শাহ সামরিক শাসিত প্রদেশ গঠন করেছিলেন। আধুনিক গবেষণায় দেখা গেছে সুলতানি আমলে প্রাদেশিক শাসন বলে সেরকম কিছু ছিল না। বেশ কয়েকটি 'শিক' একত্রে বলা হত 'খিট্টা' বা 'ভিলায়েত'। বাংলা ও পাঞ্জাবের মতো সীমান্তবর্তী অঞ্চল এবং কিছু উপন্নত অঞ্চলে এর অস্তিত্ব ছিল। শের শাহ এই সুলতানি রীতিই নেমে চলেন। লাহোর, মুলতান, যোধপুর। রণথম্ভোর ও নগরকোটের পার্বত্য অঞ্চলে অধীনে ন্যূন করা হত। সতীশ চন্দ্র মনে করেন প্রশাসনিক একক হিসাবে প্রাদেশিক শীমানা ও কাঠামো সংগঠিত ও প্রতিশীল করে তোলেন। শের শাহের অধীনে কেন্দ্রীয় সরকারের কাঠামো কী ছিল তা স্পষ্ট জানা যায় না। তবে মোগলদের মতো মন্ত্রীদের গ্রহণ করে আস্তানার প্রশাসনিক ক্ষমতা তিনি নিজের হাতে কেন্দ্রীভূত বিভাগীয় প্রধানগণ সামন্য ক্ষমতাই ভোগ করত।	আর সাহি জই জগা তিনি ই-কু ব্রাউ মনে অন কো তিনি উৎব সময় উদ্দে
প্রাদেশ মোগল প্রশাসনে সৃষ্টি	
প্রেস্টিজিও প্রশাসন	

আদি তুর্কি সুলতানদের রাজনৈতিক আদর্শ ছিল একটি কেন্দ্রীভূত রাজনৈতিক সংগঠন, যার কেন্দ্রে ছিলেন অপরিসীম ক্ষমতার অধিকারী এক নৃপতি। শের শাহ তাঁর পূর্বসুরিদের এই শাসনতাত্ত্বিক কাঠামোই অপরিবর্তিত রাখার চেষ্টা করেন। মন্ত্রীদের হাতে অধিক ক্ষমতা অর্পণের তিনি পক্ষপাতী ছিলেন না। অক্ষয় পরিশ্রম করে শাসনব্যবস্থার খুঁটি নাটি সম্পর্কে তিনি অবস্থা সম্পর্কে প্রত্যক্ষ অভিজ্ঞতা সঞ্চয় করেন। কেন্দ্রীকরণের এই অত্যধিক প্রবণতাকে সতীশ চন্দ্র 'ক্ষতিকর' আখ্যা দিয়েছেন। কারণ শের শাহের মতো এক দক্ষ শাসকের অনুপস্থিতিতে সাম্রাজ্যের ওপর এর অশুভ প্রভাব পড়েছিল। রামপ্রসাদ ত্রিপাঠী শের শাহের ক্ষমতা কেন্দ্রীকরণের বৌঁককে 'দেছাতন্ত্র' আখ্যা দিয়েছেন। তাঁর মতে উপর্যুক্ত কেন্দ্রীয় শাসনতন্ত্র গড়ে না তুলে ক্ষমতার এই ধরনের কেন্দ্রীকরণ সাম্রাজ্যের দুর্বলতার অন্যতম কারণ। শের শাহের শাসনব্যবস্থায় কেন্দ্রীকরণের বৌঁক প্রবল হলেও, শাসনব্যবস্থার বাইরে তিনি এমন কিছু পদক্ষেপ গ্রহণ করেছিলেন যা তাঁর সাম্রাজ্যকে স্থাপন করেছিল আঞ্চলিকতার উর্ধ্বে। তাঁর আকস্মিক মৃত্যু না হলে এবং তাঁর গৃহীত ব্যবস্থাগুলি আরও সম্প্রসারিত হলে উত্তর ভারতে একটি শক্তিশালী কেন্দ্রীভূত রাজতন্ত্র গড়ে ওঠা অসম্ভব ছিল না।

(জ) মূল্যায়ন : শের শাহ তাঁর দ্বিতীয় আফগান সাম্রাজ্য গড়ে তুলেছিলেন এমন এক সময়ে যখন ভারতবর্ষে আঞ্চলিক রাজ্যগুলি প্রবল হয়ে উঠেছিল এবং আফগান ও রাজপুত রাজন্যবর্গ নিজ নিজ অঞ্চলে প্রাধান্য বজায় রেখে চলছিল। ঘোড়শ শতাব্দীর প্রথমার্ধে পানিপথের প্রথম যুদ্ধের পর মোগল-আফগান ও মোগল-রাজপুত দ্বন্দকে কেন্দ্র করে সমগ্র উত্তর ভারতে এক রাজনৈতিক অস্থিরতার সৃষ্টি হয়েছিল। এই অস্থিরতার সুযোগে প্রায় এক দশকের প্রচেষ্টার পর নিজ বাহ ও বুদ্ধি বলে শের শাহ সমগ্র উত্তর ভারতব্যাপী দ্বিতীয় আফগান সাম্রাজ্য গড়ে তুলেছিল। একজন সফল সেনাপতি ও প্রশাসক হওয়ার পাশাপাশি তাঁর চরিত্রের অন্যান্য দিকগুলিও আপন দৃঢ়তিতে সমুজ্জ্বল।

সামরিক প্রতিভার পাশাপাশি শের শাহের সংস্কৃতি মনস্থিতারও পরিচয় পাওয়া যায়। আরবি ও ফারসি ভাষায় তাঁর বুৎপত্তি ছিল। 'সিকন্দ্ররনামা', 'গুলিস্তান' প্রভৃতি সাহিত্যগ্রন্থের সঙ্গে তিনি পরিচিত ছিলেন। তাঁর সময়ে পূর্ব উত্তরপ্রদেশের মালিক মহম্মদ জাইস হিন্দি ভাষায় পদ্মাৰ্বণ নামে এক কাব্য রচনা করেন। ইসলামীয় ধর্মাবলক ও ধর্মীয় জগতের পণ্ডিত ব্যক্তিগণ তাঁর পৃষ্ঠপোষকতা লাভ করেন। সংক্ষিপ্ত শাসনকালের মধ্যেই তিনি এক অভিনব স্থাপত্যরীতির প্রবর্তন করেন। দিল্লির পুরানা কিল্লার অভ্যন্তরে কিলা-ই-কুহনা মসজিদ উচ্চমানের স্থাপত্যরূপের পরিচয় বহন করে। শিল্প সমালোচক পার্সি বাউন এই মসজিদটিকে আকবর ও জাহাঙ্গীরের আমলে নির্মিত বহু কীর্তির উৎস বলে মনে করেছেন। সামারামে দীপের মধ্যে নির্মিত শের শাহের নিজের সমাধি মন্দিরটি অন্যসাধারণ সৌন্দর্যপ্রভায় মণ্ডিত।

ব্যক্তিগত জীবনে শের শাহ নিষ্ঠাবান সুনি মুসলমান হলেও সাধারণ প্রশাসনে তার কোনো প্রভাব পড়েনি। তাঁর প্রশাসনও ছিল উলেমাপ্রভাবমুক্ত। দিল্লির সুলতানদের মতো তিনি খলিফার প্রতি আনুগত্য প্রদর্শন করেননি। তাঁর ও রৌপ্য মুদ্রায় তাঁর যে উপাধি উৎকীর্ণ করা হয় তাতে তিনি খলিফার সমান মর্যাদা দাবি করেন। চান্দেরি দুর্গ অধিকারের সময় পুরণ মলের পরিবারের নৃশংস হত্যার পেছনে ধর্মীয় প্রতিহিংসার চেয়েও রাজনৈতিক উদ্দেশ্য বেশি ছিল বলে মনে করা হয়। শের শাহের বিরুদ্ধে অভিযোগ তোলা হয় যে

সুলতানি যুগের
কেন্দ্রীভূত প্রশাসন শের
শাহের সময়ে
অপরিবর্তিত

কেন্দ্রীকরণের দুর্বলতা

প্রশাসন আঞ্চলিকতার
উদ্বে

শক্তিশালী কেন্দ্রীভূত
রাজতন্ত্রের সন্তাননা

রাজনৈতিক অস্থিরতা
শের শাহের উঠানের
সহায়ক

সংস্কৃতিমন্ত্র

সাহিত্য

স্থাপত্য

উলেমা ও খলিফা
প্রভাবমুক্ত প্রশাসন

দিন
সং
তা
না
হে
ক
ত
মু
ও
অ
বি
জ
হ
এ
স
শ
চে
ব
প
শ
ৰ
ে
৯
৮
৭
৬
৫
৪
৩
২
১

জিজিয়া করের প্রক্তি নিয়ে বিতর্ক	তিনি জিজিয়া কর উচ্ছেদ করেননি ও সরকারি প্রশাসনে আফগানদেরই আধান্য দৃঢ় রাখেন। জিজিয়া করের অকৃতি নিয়ে মতভেদ আছে। খালিক আহমেদ নিজামী এ অকৃতিকর আখ্যা দিলেও সতীশ চৰ্দ মনে করেন গ্রামপঞ্চলের হিন্দুদের ওপর থে ভূমিরাজস্বের অঙ্গ হিসাবে এটি আদায় করা হত। হিন্দুদের প্রতি শের শাহের সামরিক প্রশাসনিক ও সামরিক বিভাগের বিভিন্ন পদ হিন্দুদের জন্য উন্মুক্ত ছিল।
গ্রাম, মন্দির ও মঠকে নিষ্কর জমি দান	বৈষম্যমূলক কর ছিল না। তাঁর বিকালে মন্দির ধ্বংসের উল্লেখ সমসাময়িক রচনায় পাওয়া যায় না। বরং উল্লেখ আছে তিনি মুসলমান ও বিদেশি বিদগ্ধজনের পাশাপাশি রাখা যায় না। অপরদিকে রাজনৈতিক প্রয়োজনে মন্দির ও মঠকেও নিষ্কর জমি দান করেছিলেন। অপরদিকে রাজনৈতিক প্রয়োজনে মন্দির ও মঠকেও নিষ্কর জমি দান করেছিলেন। অপরদিকে রাজনৈতিক প্রয়োজনে মন্দির ও মঠকেও নিষ্কর জমি দান করেছিলেন। অপরদিকে রাজনৈতিক প্রয়োজনে মন্দির ও মঠকেও নিষ্কর জমি দান করেছিলেন। অপরদিকে রাজনৈতিক প্রয়োজনে মন্দির ও মঠকেও নিষ্কর জমি দান করেছিলেন। অপরদিকে রাজনৈতিক প্রয়োজনে মন্দির ও মঠকেও নিষ্কর জমি দান করেছিলেন।
উচ্চপদে হিন্দুদের নিযুক্তি	শের শাহের প্রজাহিত্যের উজ্জ্বল দৃষ্টান্ত পদস্থ আমলাদের বিভিন্ন শহরে অবস্থানকারী অক্ষম ও প্রতিবন্ধী মানুষের তালিকা প্রস্তুতের নির্দেশ দান। তারা সরকারের কাছ থেকে আর্থিক অনুদান লাভ করত। গরিব মানুষের জন্য সরকারি আনুকূল্যে লঙ্ঘনথান খোলা হয়। অধীনস্থ অনেক অভিজাত এই দৃষ্টান্ত অনুসরণ করে।
অক্ষম মানুষের তালিকা	প্রশাসক হিসাবে শেরশাহের কৃতিত্ব নিয়ে ঐতিহাসিকদের মধ্যে মতপার্থক্য আছে। দীর্ঘদিন পূর্বে উইলিয়াম আসকিন মন্তব্য করেছিলেন, শেরশাহের মধ্যে একজন সফল সামরিক নেতার চেয়েও এক আইনপ্রণেতা ও জনগণের অভিভাবকের মানসিকতা ছিল বেশি। কালিকারঞ্জ কানুনগো তাঁর মধ্যে আকবরের চেয়েও উন্নতমানের সৃজনশীল প্রতিভা ও জাতি সংগঠককে খুঁজে পেয়েছেন। শের শাহ সম্পর্কে এই অভিমতের বিকাশে রামপ্রসাদ ত্রিপাঠী ও পরমাঞ্চা সরণ তাঁদের প্রতিক্রিয়া ব্যক্ত করেছেন। তাঁরা মনে করেন প্রশাসক হিসাবে শের শাহের কৃতিত্বকে অতিরিক্তিত করা হয়েছে। তিনি ছিলেন মূলত একজন সংস্কারক, উদ্ভাবক নয়। তাঁর সার্বিক কৃতিত্বকে খাটো না করেও বলা হয়েছে তিনি কোনো নতুন চিন্তার বা কোনো সুউচ্চ দৃষ্টিভঙ্গির অধিকারী ছিলেন না। তিনি যে একজন পরিশ্রমী, কিন্তু মন্তব্য রাষ্ট্রপরিচালক। এর কারণ হিসাবে বলা হয়েছে যে তিনি ছিলেন একজন বাস্তববাদী ও কর্মকুশল ব্যক্তি।
কৃতিত্ব নিয়ে বিতর্ক	শের শাহ সম্পর্কে বলা হয়েছে, কোনো নতুন প্রতিষ্ঠান সৃষ্টি না করে, তিনি পুরাণে শাসনতাত্ত্বিক প্রতিষ্ঠানগুলির মধ্যে নতুন উদ্যমে প্রাণ সঞ্চার করেন। এই কাজে তিনি এত সাফল্য অর্জন করেন যে শাসনব্যবস্থার সম্পূর্ণ রূপান্তর ঘটে। তিনি কোনো নতুন মন্তব্য সৃষ্টি করেননি; প্রশাসনিক বিভাজন ও উপবিভাজনগুলি অতীত থেকে নেওয়া; আমলাদের পদের নামগুলি পুরাণো; তাঁর সামরিক সংস্কার আলাউদ্দিন খলজীর অনুকরণ; তাঁর ভূমিরাজস্ব ব্যবস্থা ও জমি জরিপ পদ্ধতি আলাউদ্দিন খলজী, মহমদ সংস্কারগুলির জন্য শের শাহ প্রশংসিত হয়েছেন তার অধিকাংশই তাঁর উদ্ভাবিত নয়। উপর্যুক্ত করে তোলেন। ইতিয়াক হসেন কুরেশী যথার্থই মন্তব্য করেছেন, শেরশাহের আমলের পরীক্ষা-নিরীক্ষার মধ্যেই নিহিত ছিল। তিনি আরও বলেছেন, শের শাহের স্বর্গবাসের শাসনে সম্পূর্ণ নতুন বা মৌলিক কোনো ব্যবস্থার উদ্ভাবন সম্ভব ছিল না।
ভগ্নপ্রায় সুলতানি প্রশাসনিক কাঠামোকে সমকালীন প্রয়োজন মেটানোর উপর্যুক্ত করে তোলা	তিনি মূলত পুরাণো শাসনব্যবস্থার ভেঙ্গেপড়া দিকগুলিকেই কার্যকর করেছিলেন।
বঙ্গকালের শাসনে নতুন উত্তীবন সম্ভব নয়	

মামলগতভাবে শের শাহ ক্ষমতায় সুলতানি কাঠামোর পুনরুজ্জীবন ও প্রচলিত ব্যবস্থার সংস্কারসামন করলেও তাঁর অচেষ্টায় অভিনবদ্বৈর আমাদ পাওয়া যায় নিভিম ক্ষেত্রে তাঁর অনুসৃত শাসননীতির মধ্যে। তাঁকি কেন্দ্রীকরণের অবশ্যতা ও আগগান স্বাতন্ত্র্যবোধের মধ্যে সামজিক বিধানের চেষ্টা, সামন্তব্যের নাইরে বৃহত্তর প্রজাসামানের মঙ্গলসামনের চিন্তা, ন্যায়বিচারের উপর উর্ধ্ব প্রদান, খলিফার সমন্বক উপাধি প্রদানের মাধ্যমে সার্বভৌমত্ব ঘোষণা এবং সুলতানের ক্ষমতা ও মর্যাদা বৃক্ষি প্রভৃতি তাঁর চিন্তার মৌলিকত্ব প্রমাণ করে। কৃমকদের আর্থিকার উপযোগী রাজন্যব্যবস্থা প্রচলন, যোগাযোগ ব্যবস্থার বিশেষ উন্নতিসামন ও নিরাপত্তা বিধান, সাধারণের অভ্যন্তরে বাধিজ্ঞের অনুরূপ বাতাবরণ সৃষ্টি, মুস্লিম সংস্কার, সর্বত্র একই ধরনের ওজনের একক প্রবর্তনের অয়াস, সামন্তব্যের প্রভাব ও দুর্গোত্তুম স্থায়ী সেনাবাহিনী গঠনের অচেষ্টা—এ সবই ছিল অভিনব।

প্রতিশাসিকদের অনেকেই মনে করেন একজন প্রশাসক হিসাবে মোগল ব্যবস্থার আকরণ নানা দিক থেকে শের শাহের দ্বারা প্রভাবিত হয়েছিলেন। তৈমুর বংশের এক বিল সৌভাগ্য ছিল যে দক্ষ প্রশাসক হিসাবে শের শাহ তাঁর অঞ্জোতসারে মোগলদের জন্য এক প্রশাসনিক কাঠামো রেখে যান যা তারা সম্পূর্ণ নিজেরা গঠন করতে সক্ষম হত না। শের শাহকৃত প্রশাসনিক নীতি ও পরিকাঠামো সবসময়েই আকরণের সামনে এক আলোকবর্তিকা হিসাবে কাজ করেছে। প্রাদেশিক শাসনব্যবস্থা থেকে শুরু করে সামরিক সংস্কার, ভূগিরাজন্ম ব্যবস্থা, ধর্মীয় সত্যিকৃতা প্রভৃতি সব ক্ষেত্রে আকরণের শের শাহের দ্বারা প্রভাবিত হয়েছিলেন। রাজপ্রসাদ ত্রিপাঠী মন্দির করেছেন আরও কিছুদিন বেঁচে থাকলে শের শাহ হ্যাত আকরণের পালের হাত্যা কেড়ে নিতেন। এই মন্তব্যটি বিচার করলে শের শাহের কৃতিত্ব উজ্জ্বলতর হয়ে ওঠে। শাসক হিসাবে আকরণের তাঁর প্রতিভাব আকরণ রেখে গেলেও শের শাহের থেকে তাঁর কাজটি সহজতর ছিল। শের শাহকে আয় শূন্য থেকে শুরু করতে হয়েছিল। ভেড়েপড়া সুলতানি প্রশাসনিক কাঠামো ও প্রতিষ্ঠানগুলিকে সমর্গলীন প্রয়োজন অনুসারে তিনি নবকলেবরে ভূষিত করেন। আফগান রাজনৈতিক ও সামাজিক অথাবা ধৰ্মীয় প্রতি তাঁর শুদ্ধা থাকলেও সেগুলিতে অযোজনগতো পরিবর্তন সাধন না করে ভারতের মতো দেশে প্রয়োগ করা সম্ভব নয়, এ উপলক্ষি তাঁর হয়েছিল। সেইজন্য তিনি মধ্যপথ অবলম্বন করেন। অপরদিকে আকরণের সামনে এই প্রশাসনিক মডেলটি ছিলই। তিনি একে পূর্ণতা দান করে অনেক পরিশীলিত রূপ দেন।

শের শাহকে আকরণের পথপ্রদর্শক হিসাবে মনে নিলেও এ কথা স্থীকার করতেই হয় যে আকরণের নীতি ও ব্যবস্থাগুলি অনেক উন্নত, প্রাণবন্ত ও স্থায়ী। তাঁর প্রশাসনিক ব্যবস্থায় সুজনশীলতার ছাপ স্পষ্ট। তাঁর ধর্মীয় সত্যিকৃতার নীতি শের শাহের চেয়ে অনেক সক্রিয় ও কার্যকরী। আকরণের মতো উদার মন ও সংস্কৃতি-মনস্কৃতা শের শাহের মধ্যে অনুপষ্ঠিত ছিল। শের শাহ যা করেছেন তা প্রয়োজনের তাগিদে। এই তাগিদ আকরণের থাকলেও তাঁর কার্যবলির পেছনে মহসুর বিশ্বাস ও প্রেরণা কাজ করেছিল। সেইসঙ্গে অবশ্য এ কথা ও মনে রাখা প্রয়োজন, যেখানে আকরণের রাজস্বকাল উন্পৎক্ষেপ বছরের, শের শাহের সিংহাসনে অধিষ্ঠানকাল মাঝে পাঁচ বছর।

পুনরুজ্জীবন ও
সংস্কারসামন আঢ়াও
শাসননীতিতে অভিনব

প্রশাসক হিসাবে শের
শাহ কি আকরণের
পূর্বসূরি

শের শাহের প্রশাসনিক
নীতি ও পরিকাঠামো
আকরণের সামনে
আলোকবর্তিকা

শের শাহের মডেলকে
আকরণ পূর্ণ ও
পরিশীলিত রূপ দেন

আকরণের নীতি ও
ব্যবস্থা শের শাহের
চেয়ে উন্নতমানের
শের শাহ করেছেন
প্রয়োজনের তাগিদে,
আকরণের পেছনে
মহসুর প্রেরণা কাজ
করেছে